

# Assemblée générale du Royal Excelsior Sports Club



*Dimanche 30 mars 2025*

# Ordre du jour

- Rapport du Président
- Rapport du Secrétaire
- Rapport du Directeur Sportif
- Rapport du Directeur Technique
- Présentation des comptes d'exploitation de l'année 2024
- Rapport des commissaires aux comptes
- Approbation des comptes 2024 et décharge aux administrateurs pour l'exercice écoulé
- Présentation du plan stratégique 2025-2030
- Proposition de budget pour 2025
- Approbation du budget 2025
- Nomination de 2 commissaires aux comptes pour 2025
- Désignation des scrutateurs
- Elections (mandat de 4 ans)
- Dépouillement des votes et résultats
- Points divers



# 1. Rapport du Président, Marc Xhonneux



# 2. Rapport du Secrétaire, Etienne Ghesquière



- A. Chiffres : dossardés
- B. Chiffres : dossardés par catégorie
- C. Encadrement du club
- D. Organisations 2025
- E. Divers

# 2. Rapport du Secrétaire, Etienne Ghesquière



## A. Chiffres : dossardés

	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Nouveaux	147	81	137	131	168	136
Dossardés	441	377	413	404	447	436

# 2. Rapport du Secrétaire, Etienne Ghesquière



## B. Chiffres : dossardés par catégorie

	2023-2024	2024-2025
KAN	25	27
BEN	51	55
PUP	61	45
MIN	67	44
CAD	58	67
SCO	56	59
JUN	33	35
SEN	100	96
MAS	107	110
Total	558	538



# 2. Rapport du Secrétaire, Etienne Ghesquière



## C. Encadrement du club

- 37 coaches
- 28 officiels
- 31 membres effectifs
- 16 administrateurs

# 2. Rapport du Secrétaire, Etienne Ghesquière



## D. Organisations 2025

- 04 avril : soirée de Gala
- 06 avril : compétition de rentrée jeunes
- 26 avril : Championnats provinciaux
- 18 mai : Interclubs TC Mixte Super League
- 04 juillet : Meeting Xpress BPM
- 04 juillet : Barbecue du club
- 27 juillet : Meeting Léo de Schutter
- 13 septembre : meeting de clôture
- 01 novembre : Cross du club
- 30 novembre : Atom'Run



# 2. Rapport du Secrétaire, Etienne Ghesquière



## E. Divers

- Stages
- Equipements
- Parc des Sports

# 3. Rapport du Directeur sportif, Bruno Schroeven



- A. Chiffres clés par saison : Podiums
- B. Chiffres clés par saison : Interclubs
- C. Chiffres clés par saison : Haut niveau
- D. Challenge de Meu
- E. Jeux Olympiques de Paris

# 3. Rapport du Directeur sportif, Bruno Schroeven



## A. Chiffres clés par saison : Podiums

	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Podiums belges individuels	47 (16 titres)	44 (14 titres)	54 (20 titres)
Podiums belges relais	6 (2 titres)	1 titre	5 (3 titres)
Podiums LBFA individuels	46 (27 titres)	60 (28 titres)	63 (35 titres)
Podiums LBFA relais	3 (1 titre)	3 (1 titre)	1

# 3. Rapport du Directeur sportif, Bruno Schroeven



## B. Chiffres clés par saison : Interclubs

	2021/2022	2022/2023	2023/2024
IC BPM	Bruxelles : 1	Bruxelles : 3	Bruxelles : 1
IC CS	LBFA : 14	LBFA : 9	LBFA : 5
IC TC	Belgique : 1 F et 2 H	Belgique : 1	Belgique : 1
IC Masters	LBFA : 1	LBFA : 1	LBFA : 1



# 3. Rapport du Directeur sportif, Bruno Schroeven



## C. Chiffres clés par saison : Haut niveau

	2022/2023	2023/2024
Sélections internationales	11	15
SHN	4	5
ES	4	6
JT	1	0
Team LBFA	-	4

# 3. Rapport du Directeur sportif, Bruno Schroeven



## D. Challenge de Meu

- Victoire à l'Interclubs LBFA
- Un triplé chez les Minimes filles

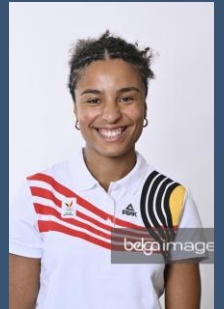


# 3. Rapport du Directeur sportif, Bruno Schroeven



## E. Jeux Olympiques de Paris

- Florent Mabilie : 4x400m
- Delphine Nkansa : 100m et 4x100m
- John Heymans : 5.000m
- Koen Naert : marathon
- Tom Campagne : saut en longueur
- Daniel Segers : 4x400m
- Liefde Schoemaker : 4x400m



# 4. Rapport du Directeur Technique, Sébastien Lins



- A. Infrastructures et matériel
- B. Entraîneurs
- C. Evènements
- D. Organisation KBPM et Cadets-scolaires
- E. LBFA

# 4. Rapport du Directeur Technique, Sébastien Lins



## A. Infrastructures et matériel

- Difficultés d'accès au Stade Roi Baudoin
- Stade Boin en mauvais état
- Faible nombre d'ouvriers travaillant aux stades
- Discussions mensuelles avec la ville pour discuter de ces points : diminution du nombre d'évènements au Roi Baudoin, petits travaux pour améliorer le Boin
- Projet Néo et nouvelle piste de 400m avec pelouse
  
- En 2024, grosse commande de matériel pour renouveler le stock d'engins de lancers (Javelots, Disques, Poids et Marteaux)
- Pas encore de grosses commandes de matériel prévue pour 2025, n'hésitez pas à envoyer vos demandes



# 4. Rapport du Directeur Technique, Sébastien Lins



## B. Entraîneurs

- 18 entraîneurs pour les KBPM
- 13 entraîneurs pour les Cadets-Scolaires
- 6 entraîneurs pour les Seniors-Masters
- Signatures de convention pour tous
- Quelques entraîneurs externes : conventions, amélioration de la communication et de la collaboration



# 4. Rapport du Directeur Technique, Sébastien Lins



## C. Evènements

- En 2024 : 6 compétitions officielles + cross du club et Atom'Run
- En 2025 : 6 compétitions officielles + cross du club et Atom'Run
- Amélioration de l'informatiques en compétition (Live Results, Pré-inscriptions)
- Annulation du GP Mingels 2025
- Organisations des Interclubs TC le dimanche 18 mai
- Barbecue
- Changement de monture pour la soirée du club : Remise des prix jeunes (22 novembre) et Soirée de Gala pour les adultes (4 avril)
- Team Building Cadets-Scolaires
- Stages



# 4. Rapport du Directeur Technique, Sébastien Lins



## D. Organisation KBPM et Cadets-scolaires

- Ré organisation des groupes en Cadets-Scolaires
- Spécialisation des coaches en BPM



# 4. Rapport du Directeur Technique, Sébastien Lins



## E. LBFA

- **Nouvelle présidente : Jessica Mayon**
- **Nouvelle Directrice Technique : Stéphanie Noël**
- **Implication du club dans les différentes commissions:**
  - **Formations : Patrick Joly**
  - **Compétitions jeunes : Bruno Schroeven**
  - **Communication : Maryline Milants, Noémie et Sébastien Lins**
  - **Officiels : Déborah Coukard**
- **15 athlètes sous statut : 8 SHN, 3 ES, 2 JT, 2 Team LBFA**



# 5. Présentation des comptes d'exploitation de l'année 2024



ING compte à vue	19.759,47	Solde au 31/12/2023	266.607,43
ING livret vert	50.238,29		
ING Business Account	999,55	Pertes	-39.844,58
En caisse	5.765,54		
Placement à terme	150.000,00		
Total €	226.762,85		226.762,85

# 6. Rapport des commissaires aux comptes



## Rapport de Noémie Lins et Samy Thomas

*En exécution de notre mandat confié lors de l'assemblée générale du mois de mars 2024, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur la vérification des comptes de l'exercice 2024, conformément à la loi et aux statuts de l'A.S.B.L. « Royal Excelsior Sport ».*

*Le bilan et comptes profits & pertes au 31 décembre 2024, que nous avons examinés, sont en concordance avec les écritures et nous vous proposons donc de les approuver tels qu'ils vous sont présentés par le trésorier.*

# 7. Approbation des comptes 2024 et décharge aux administrateurs pour l'exercice écoulé



# 8. Présentation du plan stratégique 2025-2030



- Conseil d'administration du 2 mai
- Réalisation d'un SWOT
- Conseil d'administration du 13 février



- ▶ Pourquoi un plan stratégique ?
  - ▶ Susciter l'adhésion
  - ▶ Communiquer vers l'externe
  - ▶ Mobiliser les énergies et les ressources
  - ▶ Prioriser et évaluer
  
- ▶ On se projette sur les 5 années à venir

# Les objectifs

RESTER AU SOMMET DE L'ATHLETISME BELGE

---

- Disposer d'une équipe toute catégorie qui lutte pour la victoire chaque année
- Former des athlètes capables d'atteindre une participation à un championnat de Belgique toute catégorie
- Dans le cadre d'un projet sociétal centré sur l'humain



# Les moyens et les principes

- "Tout seul on va plus vite - ensemble on va plus loin"
- "Faire les choses sérieusement, sans se prendre au sérieux"
  
- La formation des entraîneurs
- Le recrutement des bénévoles et de collaborateurs
- La communication interne



# Les axes de travail

- Axe 1 compétition et performance
  - Axe 2 développement et loisir
  - Axe 3 "vivre ensemble"
  - Axe 4 administratif et support
- 





- ▶ Excellence
- ▶ Famille
- ▶ Rigueur / effort
- ▶ Solidarité
- ▶ Convivialité
- ▶ Fairplay et respect
- ▶ Motivation et courage
- ▶ Progression / ambition
- ▶ Abnégation
- ▶ Performance
- ▶ Bordel organisé
- ▶ Valeur sociale vis-à-vis des jeunes du quartier (intégration)
- ▶ Égalité / Tolérance / ouverture
- ▶ Accessibilité (pour tous) vs élitisme
- ▶ Passion / amour athlétique

## LES VALEURS DU CLUB



• RESPECT •

EQUALITY

SOLIDARITY

EISC  
**EXCELSIOR  
BRUSSELS**

HIGHER

STRONGER

• FASTER •

## Diagnostic stratégique (SWOT)

### Forces

- Belle image du club
- esprit de club Blue Army
- expérience, réputation, dévouement
- Les dirigeants
- Nos moyens (santé financière solide)
- Attractivité du club / infrastructures
- Le palmarès du club (sa position du N°1 belge)
- Qualité encadrement / attraction
- Soutien médical / Kiné
- Enthousiasme / émulation entre les jeunes / belle dynamique
- Présence régulière des entraîneurs aux compétitions

### Faiblesses

- Infrastructures
- Formations des entraîneurs
- moyens humains limités
- problèmes d'accessibilité aux infrastructures
- Ecole des jeunes
- Rangement Matériel
- Manque d'esprit de club (5 entités distinctes)
- Peu d'athlètes formés au club arrivent en IC TC
- Pas de salle de musculation
- Déficit informatique
- Certaines disciplines moins fortes
- Creux générationnel
- Cohésion des athlètes élites (disparition de la Coupe d'Europe)

### Opportunités

- Euro 2030 à Bxl
- Surfer sur la vague des 7 athlètes aux JO en terme de marketing et sponsoring
- difficultés à la VAL qui pourrait amener des athlètes à changer de ligue et venir au club
- nouveau parc des sports, si le projet abouti dans un délai raisonnable
- situation budgétaire favorable pour lancer de nouveaux projets
- Implication des athlètes en fin de carrière + recruter les « anciens »
- Visibilité, écoles et partenariats
- Relation avec les échevins et les ministres
- Ouvrir l'école d'athlétisme à d'autres jours
- Espace RESC sur les compétitions
- IC au stade Roi Baudouin en 2025 / Fête du club

### Menaces

- Parc des Sports / présence du foot ?
- l'athlétisme qui devient de plus en plus professionnel. Athlètes et coachs sont de plus en plus demandeurs de financement
- Les athlètes autre que élites
- Difficulté de recrutement des volontaires, dirigeants et entraîneurs
- Saison très longue
- Opinion des autres clubs ? (cfr élection LBFA)
- Pas de salle d'entraînement indoor à Bxl

# AXE 1- COMPÉTITION ET PERFORMANCE

INTERCLUBS TC				
Descriptif	Objectif	Cibles	Échéance	Commentaire
Constituer des équipes compétitives	Viser la victoire chaque année	Top 3 min	Chaque année	
		2 victoires sur 3 ans		
Augmenter la proportion d'athlètes formés au club (à partir de scolaire)	Passer de 42% en 2024 à 60%	60%	2030	

ACCOMPAGNEMENT DES ELITES – BLUE ARMY TEAM				
Descriptif	Objectif	Cible	Échéance	Commentaire
Formaliser les droits et obligations des athlètes « élites »	Améliorer la communication et le sentiment d'appartenance de nos meilleurs athlètes	Envoi d'une communication formelle vers les athlètes	2026	
		Créer un espace d'échange entre eux		
Formaliser les critères pour être athlète « élite »	Améliorer la transparence	Discussion en commission sportive et validation en CA	2025	

# AXE 1- COMPÉTITION ET PERFORMANCE

ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES TALENTS – YOUTH BLUE ARMY				
Descriptif	Objectif	Cible	Échéance	Commentaire
Formaliser les droits et obligations des athlètes «jeunes élites »	Améliorer le soutien et l'encouragement vers nos meilleurs espoirs	Envoi d'une communication formelle vers les athlètes	2026	
		Créer un espace d'échange entre eux		
Formaliser les critères pour être athlète « jeune élite »	Améliorer la transparence	Discussion en commission sportive et validation en CA	2025	

MISE EN PLACE D'UNE COMMISSION SPORTIVE				
Descriptif	Objectif	Cible	Échéance	Commentaire
Formaliser la mise en place, la composition et le rôle de la commission sportive	Organe d'avis du conseil d'administration pour toutes les questions sportives	Mise en place	2025	
		Mise à jour de l'organigramme sportif	2025	
		Adoption d'une politique sportive	2026-27	

# 8. PRIORISATION DES OBJECTIFS

## AXE 1- COMPÉTITION ET PERFORMANCE

FORMATION DES ENTRAINEURS				
Descriptif	Objectif	Cible	Échéance	Commentaire
Formation continuée en interne		Organiser deux formations/an interne		
		Organiser le partage de connaissance (documents, bonnes pratiques,...)		
		Proposer un parcours de formation à chaque entraîneur		

DETECTION DES TALENTS				
Descriptif	Objectif	Cible	Échéance	Commentaire
	Détection dans les écoles			
	Participer au programme des étoiles de la LBFA			

# AXE 2 – DÉVELOPPEMENT ET LOISIR

## Création d'une filière loisir (pour toutes les catégories)

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
Définir pour chaque catégorie une offre loisir	Moyenne	Identifier un encadrement spécifique pour chaque catégorie	2028	Définir la place de la compétition dans chacune de catégories
Identifier en début de chaque saison les objectifs annuels spécifiques	Haute		2026	Compte tenu de la politique sportive, les coordinateurs proposent des objectifs (stage, déplacement, team building,... ) à la Direction Sportive et Technique

## Interclubs Masters, Cad/scol et BPM

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
Interclubs BPM	Moyenne	Top 2 Bruxellois	Chaque année	Chaque athlète est préparé pour son épreuve
Interclubs Cad/scol	Haute	Top 5 Francophone	Chaque année	
Interclubs Masters	Moyenne	Division 1 francophone	Chaque année	

# AXE 2 – DÉVELOPPEMENT ET LOISIR

## Création d'une section handisport

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
Identifier et former un encadrement	Moyenne		2028	Attention matériel
Recruter des handisportifs	Moyenne		2028	

## Accompagnement (fidélisation) des entraîneurs / formation

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
Former les entraîneurs à gérer un groupe	Moyenne		2027	Intégrer tous les membres du groupe
Accompagner et soutenir les entraîneurs dans leur parcours de formation	Moyenne		2026	

# AXE 3 – VIVRE ENSEMBLE

## 5.2.3.1. Formalisation d'une commission événement pour les organisations non sportives

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
Mettre en place une commission sportive	Basse	Evaluer la pertinence		Une commission pour coordonner (et proposer) nos événements non sportifs ? Ou une commission ad hoc à chaque événement ?

## 5.2.3.2. Mise en place d'une commission médicale (+DEA et formation secourisme)

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
Permanence médicale sur nos événements			2027	
Organisation des recyclages et entretien DEA			2026	

## 5.2.3.3. Mise en place des référents Vivons Sport

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
Collecte des certificats de bonne vie et moeurs	haute	Vérifier les certificats de tous les encadrants en contact avec des mineurs	2025	
Faire connaître les référents éthiques au sein du club	Moyenne	Informations aux athlètes, entraîneurs et parents	2026	

# AXE 3 – VIVRE ENSEMBLE

Mise en place d'une commission événement durable

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
	Moyenne		2027	Bourse au vêtement, tri sélectif, alimentation saine
				Mobilité douce (atelier vélo), covoiturage, textile,

Création d'une association des anciens – Resc for Ever

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
	Haute		2026	Percevoir des cotisations Mobiliser des nouveaux contacts
				Créer une ambiance positive

Diffusion des valeurs du sports (Panathlon)

Priorité – moyenne

Échéance – 2027

COMMISSION DES ATHLETES				
Descriptif	Objectif	Cible	Échéance	Commentaire
relais parrainé	Quel objectif ? Financer un stage ? ? Regriyoer les capitaines d'équipe			

# AXE 4 – ADMINISTRATIF ET SUPPORT

## Informatisation du club

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
Gestion des membres	Haute		2025	Twizzit
Gestion comptable				

## Mise en place d'une commission communication et sponsoring

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
Développer du contenu pour nos différents canaux	Haute		2026	Création d'une petite charte graphique Créer une équipe de rédacteur + vidéo + visuel
Développer une politique de sponsoring	haute		2028	

## Gestion du matériel

Descriptif	Priorité	Cible	Échéance	Commentaire
Identifier une personne ressource				

# AXE 4 – ADMINISTRATIF ET SUPPORT

Recrutement et fidélisation des bénévoles et collaborateurs (pour nos événements et ceux de nos partenaires)

Priorité – moyenne

Échéance

Rédaction d'un ROI

Priorité

Échéance - 2025

Officiels



<i>Libellés</i>	<i>Recettes</i>	<i>Dépenses</i>
	€	€
<i>Activité club</i>		2.500,00
<i>Administration</i>		4.500,00
<i>Assurances</i>		1.500,00
<i>Athlètes</i>		90.000,00
<i>Atom Run Resc</i>	3.000,00	
<i>Banque ( intérêts et frais )</i>	3.000,00	
<i>Comptoir</i>	2.500,00	
<i>Cotisation 2024 - 2025</i>	12.000,00	
<i>Cotisation 2025 - 2026</i>	90.000,00	
<i>Entraîneurs</i>		119.000,00
<i>Equipement club</i>		8.000,00
<i>Frais de déplacement</i>		5.000,00
<i>Frais généraux</i>		5.000,00
<i>Grand prix F. Mingels</i>		2.000,00
<i>Intercercles</i>		12.000,00
<i>LBFA - LHF - Comité provincial</i>		22.000,00
<i>Loyer</i>		6.500,00
<i>Matériel pour comptoir</i>		1.000,00
<i>Matériel pour entraînements</i>		7.500,00
<i>Matériel pour secrétariat</i>		2.000,00
<i>Organisation festivités</i>	3.000,00	
<i>Organisation meeting</i>		2.500,00
<i>Sponsor - Publicité - Don</i>	17.000,00	
<i>Stages</i>	2.000,00	
<i>Stage LLN</i>		1.500,00
<i>Subside année 2025</i>	90.000,00	
<i>Subside années précédentes</i>	70.000,00	
	292.500,00	292.500,00



## 9. Proposition de budget pour 2025

# 10. Approbation du budget 2025



# 11. Nomination de deux commissaires aux comptes pour 2025



Samy Thomas et Chloé Van De Sype sont désignés

# 12. Désignation des scrutateurs



Pierre Montilla et Isabelle Debaille sont désignés

# 13. Élections



## Candidats administrateurs:

- DE BUYST Francis
- DE BUYST Nadia
- GHESQUIÈRE Etienne
- LEVACQ Guy
- LINS Noémie
- SCHROEVEN Bruno
- VANDENDAEL Alice

## Candidats secrétaire:

- GHESQUIÈRE Etienne

# 14. Dépouillement des votes et résultats



L'ensemble des candidats sont élus